



# ÅRSREDOVISNING 2014

**Vår vision är att vara en självklar partner för leverans av sjukvårdsexpertis och medicinska tjänster, med ett betydande bidrag till den offentliga sjukvården i Skåne.**

Skåne Care AB ägs av Region Skåne och ingår i södra Sveriges offentliga hälso- och sjukvårdssektor. Skåne Care erbjuder svensk sjukvårdsexpertis och medicinska tjänster till internationella kunder. Erbjudandet omfattar planerad sjukvård till patienter, utbildning för vårdpersonal och konsulttjänster för att bygga, leda och utveckla kliniker, sjukhus och sjukvård.

Skåne Cares verksamhet syftar till att ge ett ekonomiskt tillskott till Region Skåne, bidra till regional utveckling och en bättre hälso- och sjukvård för Skånes invånare. ■



### **Skåne Cares styrelse sedan maj 2014:**

Överst från vänster:

**Ingrid Bengtsson-Rijavec**, Ordförande

**Jan Eriksson**, Ledamot

**Pelle Johnsson**, Ledamot

**Björn Ekelund**, Ledamot

**Charlotte Ahlgren Moritz**, Ledamot

**Avgående ledamöter, maj 2014:**

Sven Carlsson och Eva Engquist



## VD HAR ORDET

# VÅRDEXPORT – EN FRAMTIDSBRANSCH

Det är både spännande och motiverande att bidra till utvecklingen av en framtidsbransch för Sverige – vårdexport. Varje dag möter vi kunder som efterfrågar skånsk sjukvårdsexpertis. De är imponerade över den heltäckande och professionella sjukvården som erbjuds till alla – något som inte är självklart i vår omvärld. Som representant för den offentliga sjukvården ses Skåne Care som en garant för professionellt och transparent samarbete. Med en växande efterfrågan på vårdkompetens, specialistvård och utbildningsinsatser i kombination med en öppen och god dialog med sjukvårdsförvaltningarna i Region Skåne, ser vi stora möjligheter att skapa och driva fler internationella projekt. En chans för oss att göra skillnad – både utomlands och i Skåne.

### **Stora möjligheter med utvecklad vårdexport**

Vårdkompetens är en tillgång och vårt uppdrag är att förädla denna tillgång genom internationella affärsmässiga projekt. Svensk sjukvård är internationellt eftertraktad och förfrågningarna till Skåne Care ökar stadigt. Vi kan idag erbjuda en bred portfölj för internationella intressenter - utbildningstjänster, konsulttjänster och planerad vård.

Vårdexport innebär ett tillskott av ekonomiska resurser till vården, kompetensutveckling för medarbetare samt tillgång till patientgrupper där vår region idag saknar ett tillräckligt stort patientunderlag för att vidareutveckla viss högspecialiserad vård. Min ambition som VD för Skåne Care är att visa på fördelarna

med vårdexport och den möjlighet vi har att utveckla den skånska vården genom alternativ finansiering.

Sedan starten 2008 har Skåne Care omsatt över 300 miljoner kronor, pengar som framför allt finansierat vårdpersonal inom Region Skåne. Under 2014 har vi köpt vård av Skånes universitets-sjukvård för över 15 miljoner kronor. Samtidigt som skånsk sjukvård tillförs ekonomiska resurser innebär det att patienter som inte har tillgång till högspecialiserad vård i sina hemländer får en möjlighet till behandling.

I länder som Österrike, Tyskland och USA är vårdexport en naturlig del av landets modell för kvalitetssäkrad och kostnads-effektiv sjukvård. Dessa länder har således kommit betydligt längre än Sverige inom vårdexport. Skåne är dock på god väg och har allt som krävs för internationellt högkvalitativ sjukvård – kompetent, hängiven vårdpersonal samt en motiverad, drivande och tillförlitlig partner i Skåne Care.

### Ett starkt år

Med en fokuserad och fungerande verksamhet kommer resultat. För 2014 levererar Skåne Care en vinst till Region Skåne om 5,1 miljoner kronor, vilket är en ökning med närmare 40 procent jämfört med 2013, och betalar ut ett koncernbidrag på 4,7 miljoner kronor. Vinstmarginalen är 11 procent. Under 2014 har vi rekryterat flera nya medarbetare och står nu på ett starkt fundament av kompetens och affärsmöjligheter inför 2015.

Skåne Care ska vara en attraktiv arbetsplats. Det vi kan och det vi är definieras av oss som arbetar på Skåne Care. Detta är vår största tillgång och något som jag är nogga med att utveckla. Därför har vi satsat mycket kraft och energi på det personliga ledarskapet och att skapa en platt struktur som tar fram det bästa av oss alla. Arbetet är ständigt pågående och idag står vi starka – så ska det vara även kommande år.

### Utsikter för 2015

Under kommande år ska Skåne Care fokusera på ett antal utbildningsprojekt, exempelvis vårt program för specialistläkare. Vidare kommer vi fortsatt att arbeta för fler projekt kring planerad vård. Med fler och större internationella projekt skapar vi ekonomiskt utrymme för både nyrekrytering och kompetensutveckling i den skånska vården.

Arbetet med att utveckla konsulttjänster för att bygga, leda och utveckla sjukhus och vårdssystem internationellt kommer också att fortsätta under året. Det finns ett stort internationellt behov och projekten möjliggör kompetensöverföring samtidigt som vårdpersonal i Region Skåne erbjuds utvecklingsmöjligheter inom en rad spännande områden.

I Sverige samarbetar vi med andra vårdexportbolag för att gemensamt skapa de bästa förutsättningarna för starten av den nya Skandionkliniken som är en nationell svensk satsning på behandling av cancer, där internationella patienter ingår i det planerade flödet.

Geografiskt ligger vårt fokus kvar på Mellanöstern. Här har vi vårt största kontaktnät och flest pågående projekt. Skåne Care arbetar för att bredda vår affärsbas och vi undersöker möjligheter i Asien såväl som i Afrika.

Skåne Care kommer att fortsätta arbeta aktivt för en bredare förståelse av potentialen i vårdexport som framtidsbransch. Såväl skånsk som svensk ekonomi blir allt mer tjänste- och kunskaps-baserad. Vårdexport är ett bra exempel på hur svensk kvalitet och kompetens kan omsättas i exportintäkter och samtidigt tillföra den offentliga sektorn mjuka värden och ekonomiska resurser. Här arbetar vi tillsammans med vårdexportbolag på andra håll i Sverige. Vi är alla överens om att det offentliga Sverige och Skåne har mycket att erbjuda. Det är något vi ska vara både stolta över och ta tillvara på. ■



Mikael Rosén, VD



Foto: Åsa Hansdotter

## 2014 I KORTHET

### **Skandinavien**

Skåne Cares avtal med Island om vård av hjärtsjuka barn har framgångsrikt fortlöpt under 2014. Samarbetet med Island har under året också omfattat vuxna kärlpatienter. Norska patienter har även förmedlats via Skåne Care. Det har främst handlat om behandling av prostatacancer och utredning av malign hypertermi.

### **Mellanöstern**

Skåne Care har sedan en lång tid tillbaka haft ett flertal samarbeten med länder i Mellanöstern. Det har fortsatt under 2014 med universitets- och specialistutbildning, planerad vård för patienter och ett flertal diskussioner kring möjliga konsultprojekt.

Under 2014 genomförde Skåne Care tillsammans med Malmö högskola och Lunds universitet en diabetesutbildning på plats i Förenade Arabemiraten, vid Fatima College of Health Sciences i Abu Dhabi. Utbildningen inleddes i januari 2014 och leder till ett diplom från Malmö högskola för de 27 studenterna efter ett års studier. Med stärkta kunskaper kan studenterna bidra till en förbättrad hälsa för den femtedel av befolkningen i Förenade Arabemiraten som har diabetes och även arbeta förebyggande. Utbildningen bygger på kurser som ges i Sverige och studenterna i Abu Dhabi får därmed också en grundkurs i den svenska vårdmodellen.

Under 2014 avslutades ett projekt för kvalitetssäkring och utbildning vid Rashid Center for Diabetes and Research i Ajman, Förenade Arabemiraten. Diskussion om förnyat samarbete fortsätter under 2015.

**”I work as a Pediatrician at Mafraq Hospital in Abu Dhabi. I think this course will make a difference in our country in how we approach diabetes patients and how to guide and motivate them to change their lives.”**

NABRAS AL QAHTANI, PEDIATRICIAN AND STUDENT AT FATIMA COLLEGE

### **Möjligheter i Sydkorea**

I maj undertecknade Skåne Care och en vårdaktör från Sydkorea ett samförståndsavtal kring konsulttjänster. Samarbetet idag tar oss närmare ett konkret avtal med ambitionen om att etablera ett långsiktigt samarbete.

### **Stort intresse för specialisttjänstgöring**

Under 2014 har Skåne Care fått in ett hundratal förfrågningar från läkare utanför EU som vill göra sin specialisttjänstgöring i Skåne. Skåne Care och Region Skåne har tagit fram en gemensam modell för att ta emot internationella läkare och erbjuda dem en utbildning av hög kvalitet. Vid årets slut har vi tio internationellt finansierade läkare som genomgår eller förbereds inför sin specialisttjänstgöring.

**”Att få möjlighet att göra ST-utbildning i Skåne har stor betydelse för min utveckling som läkare. Utbildningen är välstrukturerad och vården är av hög kvalitet. Jag och min familj uppskattar även att bo och leva i Skåne.”**

RABEA KASHKERI, LÄKARE FRÅN SAUDIARABIEN SOM GÖR SIN SPECIALISTUTBILDNING INOM PSYKIATRIN I REGION SKÅNE

I december 2014 ingick Skåne Care tillsammans med Region Skåne ett avtal om att ta emot 35 finansierade läkare från Saudiarabien för specialisttjänstgöring. Avtalet bidrar ekonomiskt till Region Skåne och ST-utbildningen för svenska läkare för att säkra en långsiktig kompetens i Region Skåne. Vidare bidrar avtalet till en ökad internationalisering i verksamheten och goda ambassadörer för skånsk sjukvård när läkarna återvänder hem efter avslutad utbildning. Läkarna planeras komma till Skåne i september 2015 för språkträning och förberedande praktik, specialisttjänstgöringen startar hösten 2016.

### **Kompetensutveckling och utlandstjänstgöring**

I augusti fastställde Region Skåne villkor som gör det möjligt för anställda att inom ramen för sin anställning i Region Skåne göra utlandstjänstgöring genom Skåne Care. Det öppnar nya möjligheter för Region Skåne och Skåne Care som nu tillsammans kan bidra till kompetensutveckling utomlands under organiserade former. Erbjudande till internationella kunder om att tillhandahålla personal som någon eller några gånger per år arbetar på plats i utlandet är något som efterfrågas.

### **Besök och delegationer**

Efterfrågan på svensk vårdkunskap är stor och Skåne Care får regelbundet förfrågningar om att medverka vid inkommande besök eller utgående delegationsresor. Under året har Skåne Care deltagit i offentliga delegationer, till exempel i Förenade Arabemiraten, Indien och Oman. ■



# ÖKAD SKÅNSK VÄLFÄRD

Vi har en skånsk sjukvård att vara stolta över. Skåne Care har i uppdrag att ytterligare bidra till sjukvården i Skåne genom att vara fönstret mot den internationella marknaden. Genom internationellt samarbete skapas fler arbetstillfällen, inom och utanför sjukvården, samtidigt som kompetensen breddas. Därutöver går Skåne Care med vinst som återinvesteras i sjukvården.

Med ett patientunderlag i Skåne på 1,3 miljoner människor behöver den högspecialiserade vården tillskott av patienter från andra regioner och länder för att upprätthålla och utveckla en hög och konkurrenskraftig kompetens. I samarbete med Skåne Care kan Region Skåne säkerställa ett brett utbud av högspecialiserad vård, även i en relativt liten region som Skåne.

**”Vårdexport är en framtidsbransch. Med Skåne Care står Region Skåne väl rustat för att ta en ledande roll i denna växande och spännande kunskapsexport. Med rätt inriktning leder en ökad internationell satsning till bättre sjukvård för våra medborgare, samtidigt som vi skapar fler arbetstillfällen och spännande uppdrag till våra medicinska team.”**

INGRID BENGSSON-RIJAVEC, STYRELSENS ORDFÖRANDE

I såväl vetenskapliga studier som i vår dialog med sjukvården framhålls vikten av att våra kompetenta team har god beläggning av patienter. En kirurg som opererar mer blir duktigare. Vårdexport i samarbete med Skåne Care erbjuder en möjlighet till ökad kompetens genom en utvidgad verksamhet som är fullt finansierad. Detta är till gagn för medarbetare i Region Skåne såväl som skånska patienter.

Med det resurstillskott Skåne Care tillhandahåller är inte vårdkapacitet en statisk enhet. Med nyrekrytering av vårdpersonal kan kapaciteten utökas vilket gagnar skånska patienter samtidigt som det är möjligt att ta emot utländska patienter. Med en fungerande kapacitetsplanering ger vårdexport en möjlighet till mer och bättre sjukvård i Skåne, något vi är stolta över att bidra till.

### **”Vårdexport i samarbete med Skåne Care är utvecklande för våra medarbetare.”**

**PIA LUNDBOM, FÖRVALTNINGSCHEF SKÅNEVÅRD KRYH**

Vårdexport är mer än sjukvård. De exportintäkter Skåne Care skapar sträcker sig utanför sjukvården. Skåne Care köper kringtjänster som exempelvis språkträning för läkare och utbildningsplatser på universitet och vi anställer nya medarbetare. Under 2014 bodde våra patienter på hotell i 1100 nätter och internationella läkare och deras familjer hyr bostäder och konsumerar i Skåne. Skåne Care skapar också kontakter mellan Skåne och världen vilket leder till fler och intressanta diskussioner och samarbeten mellan offentliga såväl som privata aktörer i regionen – inom en lång rad områden.

### **”I samarbete med Skåne Care visar vi att skånsk sjukvård har hög internationell konkurrenskraft.”**

**JAN ERIKSSON, FÖRVALTNINGSCHEF SKÅNES UNIVERSITETSSJUKVÅRD**

På Skåne Care arbetar vi målmedvetet för en rikare region. Vi tror på den skånska sjukvården. Vår styrka och möjlighet är att denna bild delas av många länder i vår omvärld. Låt oss tillsammans arbeta för professionell och värdeskapande vårdexport under 2015. ■

**”Skåne har en eftertraktad specialistutbildning för läkare. Genom samarbetet med Skåne Care kan vi erbjuda platser också till internationella läkare vilket stärker vår egna utbildning samtidigt som det skapar goda ambassadörer för den skånska sjukvården runt om i världen.”**

**BJÖRN ZACKRISSON, FÖRVALTNINGSCHEF SKÅNEVÅRD SUND**



# RESULTAT- OCH BALANSRÄKNING

## RESULTATRÄKNING

Mkr	2014	2013
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>		
Nettoomsättning	44,7	47,1
Övriga rörelseintäkter	0,6	0,4
<b>Summa intäkter</b>	<b>45,3</b>	<b>47,6</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>		
Externa kostnader	-33,1	-37,0
Personalkostnader	-7,1	-7,0
Övriga rörelsekostnader	-0,1	0,0
<b>Summa kostnader</b>	<b>-40,3</b>	<b>-44,1</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5,0</b>	<b>3,5</b>
<b>FINANSIELLA POSTER</b>		
Ränteintäkter	0,1	0,2
Räntekostnader	0,0	0,0
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>5,1</b>	<b>3,7</b>
Lämnade koncernbidrag	-4,7	-1,8
Skatt	1,0	-1,9
<b>Årets resultat</b>	<b>1,4</b>	<b>0,0</b>

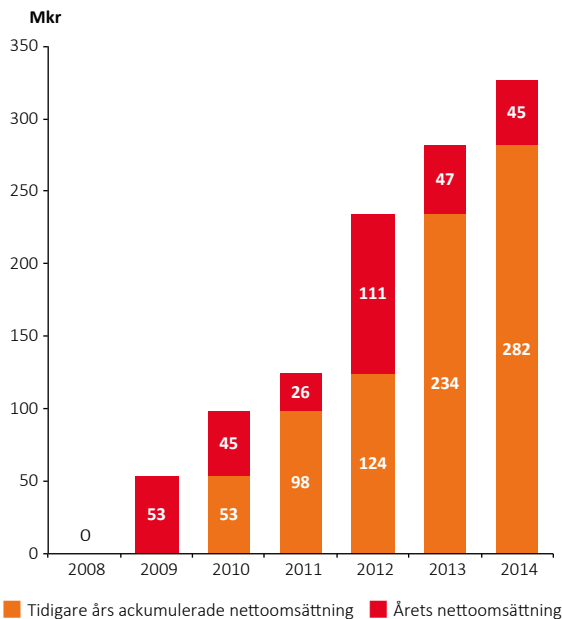
**Notera.** Bolaget hänvisar till full årsredovisning för detaljerade noter till finansiella tal.

## BALANSRÄKNING

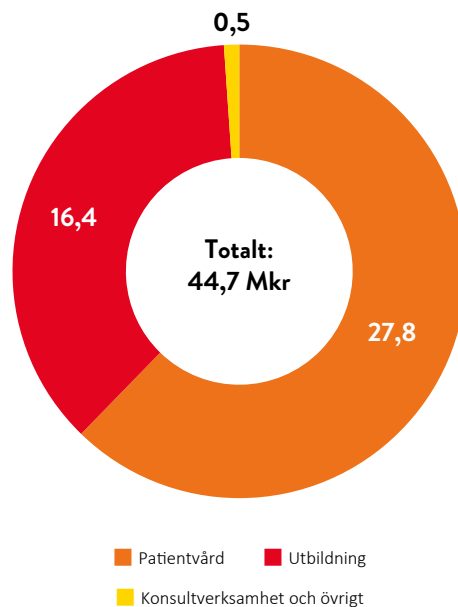
Mkr	2014-12-31	2013-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	4,6	10,5
Fordringar hos koncernföretag (behållning koncernkonto)	10,2	15,0
Aktuell skattefordran	0,7	0,0
Övriga fordringar	0,8	0,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1,5	5,2
<b>Summa tillgångar</b>	<b>17,8</b>	<b>31,4</b>
<b>EGET KAPITAL</b>		
Aktiekapital	0,4	0,4
Balanserad vinst	4,2	4,2
Årets resultat	1,4	0,0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>6,0</b>	<b>4,6</b>
<b>SKULDER</b>		
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Förskott från kunder	0,0	1,0
Leverantörsskulder	1,0	1,6
Skulder till koncernföretag (netto)	7,8	20,4
Skatteskulder	0,0	1,1
Övriga skulder	0,2	0,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2,7	2,3
<b>Summa skulder</b>	<b>11,7</b>	<b>26,7</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>17,8</b>	<b>31,4</b>

**Notera.** Bolaget hänvisar till full årsredovisning för detaljerade noter till finansiella tal.

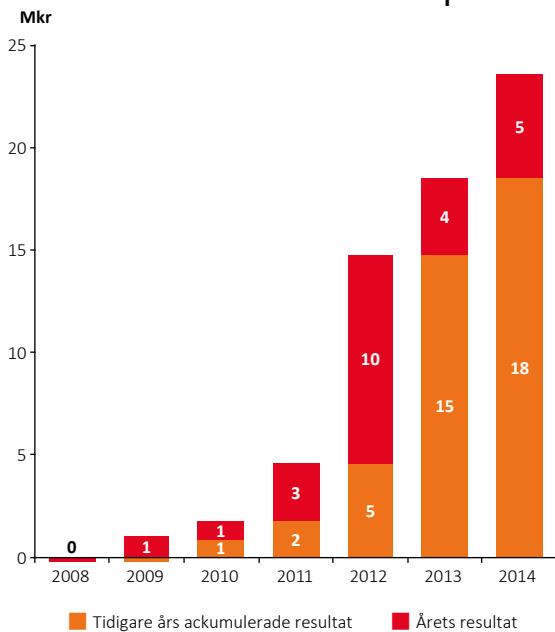
### Akkumulerad nettoomsättning



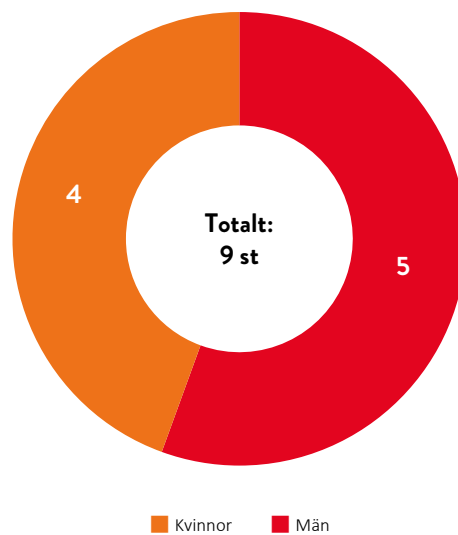
### Nettoomsättning 2014 uppdelat efter verksamhetsområde, Mkr



### Akkumulerat resultat efter finansiella poster



### Medelantal anställda 2014



Omslagsfoto:  
Janus Langhorn/imagebank-sweden.se



LÄS MER PÅ

[WWW.SKANECARE.COM](http://WWW.SKANECARE.COM)